

Số: 01/BC-BGD

Việt Trì, ngày 10 tháng 4 năm 2023

BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

Tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và triển khai kế hoạch SXKD năm 2023 tại Đại hội đồng cổ đông lần thứ ba nhiệm kỳ III

Phần I

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

1. Đặc điểm tình hình chung của Doanh nghiệp:

Năm 2022 dịch bệnh đã được kiểm soát, kinh tế phục hồi chậm các doanh nghiệp thiếu đơn hàng không đủ việc làm cho người lao động, các nhà hàng khách sạn đã hoạt động trở lại tuy nhiên lượng khách thấp sản lượng tiêu thụ nước sạch giảm. Cùng với đó là thời tiết khí hậu ngày càng biến đổi khó lường mực nước trên các dòng sông cạn kiệt đặc biệt là sông Hồng ngày càng xuống thấp, hàng ngày đều phải thực hiện khơi thông dòng chảy và vét cát hòng thu, mực nước trên sông Lô, sông Chảy, sông Bứa quá cạn thường xuyên phải khơi dòng, mực nước Sông Đà do ảnh hưởng của việc xả của thủy điện Hòa Bình nên thường xuyên bị cạn hòng hút vào ngày thứ 7, chủ nhật, thứ hai hàng tuần ảnh hưởng không nhỏ đến công tác vận hành sản xuất cung cấp nước, độ đục nguồn nước cũng như tính chất nước thay đổi hàng giờ dẫn đến công tác xử lý nước gặp nhiều khó khăn hóa chất xử lý nước tăng, điện năng tiêu thụ tăng.

Trong năm thực hiện đầu tư xây dựng bể chứa 500m³ Tam Nông, tuyến ống DN 1.200, XN cấp nước Việt Trì, tuyến ống DN 315 dọc đường Nguyễn Tất Thành đi FLC, bổ xung tuyến ống DN 300 Nguyễn Tất Thành qua đường sắt đi khu CN Thụy Vân, cải tạo tám lắng lamen Phú Thọ, Phù Ninh, tuyến ống HDPE DN 160, 110 khu 5,6,7,8,9 Sơn Cương Thanh Ba, tuyến ống DN 110 Yên Luật, cụm lắng lọc 3.000 m³/ngày đêm Hạ Hòa. Với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị và sự đoàn kết thống nhất của Ban điều hành cùng với sự nỗ lực của tập thể cổ đông, người lao động, sự ủng hộ của chính quyền các xã thực hiện hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022, đáp ứng đủ nhu cầu sử dụng nước ngày càng tăng của người dân.

2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022:

TT	Nội dung	ĐVT	Thực hiện năm 2021	Thực hiện Năm 2022	Kế hoạch 2022	So với TH 2021 (%)	So với KH 2022 (%)
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	312,1	312	310,984	100	103,3
2	Tổng chi phí	Tỷ đồng	302,4	303,383	302,484	103,2	103
3	Tổng lợi nhuận Trước thuế	Tỷ đồng	9,7	8,65	8,5	89	101,7
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	7,7	6,94	6,8	89	101,7
5	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	25,9	34,8		134,3	
6	Sản lượng nước tiêu thụ	m ³	30.167.074	31.758.174	31.009.300	105,2	102,4
7	Số hộ đầu nối	Hộ	10.720	10.170	10.000	94,8	101,7
8	Tỷ lệ thất thoát	%	15	14,5	14,5	96,6	100
9	Cổ tức	%	29	22,4	23	77,2	97,4

2.1 Sản xuất kinh doanh nước:

- Doanh thu sản xuất nước năm 2022: 286,77 tỷ đồng đạt 99% kế hoạch, bằng 104% so với năm 2021.
- Nước sản xuất 37.212.275 m³ tăng 6,0% so với năm 2021,
- Sản lượng nước tiêu thụ 31.758.174, m³ tăng 5,2% so với năm 2021, đạt 102,4% kế hoạch năm.
- Đầu nối khách hàng trong năm 2022: 10.170 hộ,
- Thất thoát nước 14,5% (bảng kê chi tiết các XN đính kèm)

2.2 Đầu tư xây dựng cơ bản:

Trong năm đầu tư đường ống DN 1.200 XN Việt Trì, cải tạo hệ thống lắng lamen Phú Thọ, Phù Ninh, tuyến ống HDPE DN 160, DN 110 Sơn Cương Thanh

Ba, tuyến ống HDPE 225 từ Tỉnh Cương đi Phú Lạc, tuyến ống HDPE DN 110 từ khu Thống Nhất đi XiHen, tuyến ống DN 110 từ Sai Nga đi Đồng Hàng Cẩm Khê, lắp bổ sung bơm trạm I, Thanh Thủy, tuyến ống HDPE DN 110 từ khu 6 đi khu 2,3 Thạch Đồng, lắp đặt bể chứa 500m³ Tam Nông, xây dựng trạm bơm I Lê Mỹ Phù Ninh, thực hiện chi trả tiền đền bù giải phóng mặt bằng trạm xử lý Lê Mỹ, xây dựng phòng điều khiển trung tâm XN Phù Ninh, thi công các tuyến ống HDPE DN 160 khu 7 Phú Lộc, tuyến ống HDPE DN 110 An Phát Trì Quận, DN 110 khu 1,2 Phú Lộc, lắp đặt đồng hồ điện từ kiểm soát mạng lưới cấp nước Lâm Thao, tuyến ống DN 110 từ sân vận động đi khu tái định cư Tân Tiến Thanh Sơn,, tuyến ống DN 160 từ đồng gạo đi Mành, Đồng Tún, Vân Luân, Long Cốc Tân Sơn, cụm lắng lọc 3000 m³ ngày đêm hạ Hòa tổng vốn đầu tư xây dựng cơ bản trong năm là 128, tỷ đồng.

2.3 Công tác nhân sự:

Tổng số cổ đông người lao động: 754

Hội đồng quản trị: 5 người,

Ban Tổng giám đốc: 3 người

XN trực thuộc 17 XN, 1 trung tâm, 2 Xưởng 12 Phòng Ban, 2 nhà máy, 2 Tổ.

Đào tạo 9 lớp học với 720 người tham gia, liên kết với trường đại học kiến trúc Hà Nội đào tạo 16 học viên hệ vừa học vừa làm, tổ chức tham quan học tập kinh nghiệm tại Quảng Ninh, Hải Phòng, Hà Nội, Thái Nguyên, tham gia nhiều buổi hội thảo về các chuyên ngành kỹ thuật, công nghệ quản lý vận hành sản xuất nước thông minh tại Hà nội, Điện Biên. Tổ chức cho cổ đông người lao động tham quan nghỉ dưỡng tại Quảng Ninh.

Công tác nhân sự tuyển dụng 9 người, số người nghỉ chế độ và chuyển công tác là 14 người, trong thực hiện công việc còn một số chưa đáp ứng yêu cầu cần được đào tạo bổ sung và còn một số cổ đông người lao động còn hạn chế về năng lực, tính tự giác chưa cao mặc dù đã được đầu tư máy móc, thiết bị tuy nhiên nhân sự cho quản lý, vận hành, đánh giá phân tích tổng hợp còn yếu.

3. Công tác nghiệp vụ và quản lý doanh nghiệp:

Trong năm 2022 hoạt động sản xuất kinh doanh khách sạn, nhà hàng, đơn vị sản xuất đã bắt đầu hoạt động trở lại, tuy nhiên vẫn còn gặp nhiều khó khăn sản lượng nước tiêu thụ không tăng.

Tình hình chung của các XN: Công tác sản xuất nước sạch đảm bảo liên tục, cung cấp đầy đủ các nhu cầu sử dụng của khách hàng với lưu lượng, chất lượng và áp lực tốt thực hiện cấp nước an toàn.

Công tác phát triển khách hàng đảm bảo kế hoạch, mạng lưới cấp nước ngày càng mở rộng vào càng vùng nông thôn tỷ lệ thất thoát tăng cao không đảm bảo kế hoạch đề ra 11 XN cấp nước không hoàn thành kế hoạch thất thoát, duy nhất chỉ có đại bàn Việt Trì hoàn thành KHTT.

Công tác phát triển khách hàng một số đơn vị đạt tỷ lệ cao XN cấp nước Tân Sơn, XN cấp nước Lâm Thao, XN cấp nước Phù Ninh, XN Trung Nghĩa, Một số XN không đạt kế hoạch phát triển KHVN cấp nước Đoàn Hùng đạt 55% kế hoạch. Sản lượng đạt kế hoạch, doanh thu đạt 99% kế hoạch trong đó XN Cẩm Khê, Hạ Hòa, Thanh Thủy, Thanh Sơn, Việt Trì không đạt kế hoạch.

Công tác chăm lo đời sống cổ đông, người lao động: Công ty luôn tạo điều kiện đảm bảo việc làm cho cổ đông, người lao động, từ đó đời sống được nâng cao thu nhập bình quân 2022 đạt 13 triệu đồng/người/tháng. Hỗ trợ lao động có hoàn cảnh khó khăn, thực hiện khen thưởng đột xuất cho cổ đông người lao động.

Thực hiện công tác an sinh hỗ trợ người nghèo, xây nhà tình nghĩa, hỗ trợ trẻ Em mồ côi...

Công tác kiểm định đồng hồ trong năm thực hiện kiểm định 23.645 đồng hồ, đạt 101% kế hoạch, số đồng hồ kiểm định không đạt phải thay 3.422, chiếc bằng 14,4%.

Tổng số khách hàng thu ngân đang quản lý tính đến 31/12/2022 là 169.575 KH, số khách hàng tăng trong năm là 10.170 hộ. Công tác quản lý kỹ thuật: Thực hiện quản lý vận hành cấp nước đảm bảo chất lượng áp lực, lưu lượng, khảo sát thiết kế các công trình cấp nước, lập báo cáo đầu tư xây dựng, sửa chữa nhà xưởng, đường ống, giám sát thi công đúng TK để cấp nước an toàn cho khách hàng. Tuy nhiên trong thực hiện công việc còn chưa chủ động, chưa chủ động học hỏi dẫn đến giải quyết công việc còn chậm, thiếu dứt khoát nỗ lực, hiệu quả công việc chưa cao.

Công tác chống thất thu, thất thoát: Công ty đã ban hành quy trình cũng như các bước thực hiện chống thất thu thất thoát tuy nhiên trong quá trình triển khai còn chưa đúng nên không hiệu quả thể hiện tỷ lệ thất thoát năm 2022 không giảm.

Công tác quản lý kế hoạch: Thực hiện xây dựng kế hoạch và triển khai giao việc cho các đơn vị thực hiện còn chậm tiến độ thể hiện việc đôn đốc nhắc nhở thiếu dứt khoát, sự phối hợp giữa các Phòng không chặt chẽ.

Công tác quản lý tài chính: Thực hiện tham mưu cho Ban lãnh đạo trong công tác quản lý tài chính và các chính sách liên quan đảm bảo đúng quy định, tuy nhiên vẫn còn chưa chủ động nhất là các báo cáo công việc, công nợ, phân loại công nợ, đánh giá hiệu quả sau đầu tư.

Dự án thoát nước thành phố Công ty đã có công văn báo cáo UBND tỉnh cho đóng dự án và thực hiện bàn giao cho thành phố quản lý, xin gia hạn thời gian thực hiện và giải ngân của dự án. Hoàn thiện các hồ sơ quản lý chất lượng, thực hiện kiểm toán dự án, chuẩn bị hồ sơ cho công tác quyết toán và bàn giao.

4. Thuận lợi và khó khăn:

4.1 Thuận lợi:

Ngành sản xuất nước sạch sinh hoạt đã được Chính phủ và các địa phương quan tâm hơn đã đưa ra nhiều quy định cho ngành nước quy định chính sách đầu tư ưu đãi thuế, các chương trình vay ưu đãi cho phát triển nước sạch nông thôn, chỉ tiêu sử dụng nước sạch sinh hoạt là một tiêu chí không thể thiếu trong tiêu chí đạt chuẩn nông thôn mới theo quy định hiện hành để được công nhận nông thôn mới nâng cao phải có xác nhận của đơn vị cấp nước.

Khối lượng công việc lớn, được sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, sự giúp đỡ tạo điều kiện của chính quyền các Phường, Xã trên địa bàn toàn tỉnh, cùng với đó là sự nỗ lực cố gắng của tập thể cổ đông người lao động vượt quá khó khăn hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu kế hoạch.

4.2 Khó khăn:

Thời tiết khí hậu biến đổi thất thường nguồn nước trên các sông bị cạn kiệt quanh năm phải khơi dòng cùng với đó là chất lượng nước nguồn thay đổi thất thường làm cho chi phí vật liệu, điện năng tăng cao.

Cơ chế chính sách quản lý cấp nước thay đổi nhất là với cấp nước cho vùng nông thôn theo quy định tại Nghị định số 43/2022 của Chính phủ không còn ưu đãi và khuyến khích đầu tư, sử dụng nước sạch cho người dân.

Thu nhập của người dân chưa ổn định sau dịch, chi phí cho lắp đặt đầu nối sử dụng nước còn gặp rất nhiều khó khăn, nhất là người dân các xã nông thôn.

Giá nước từ năm 2016 đến nay chưa được điều chỉnh, chi phí tiền điện, hóa chất, vật tư thay thế tăng, sản lượng nước tiêu thụ hằng năm tăng không đáng kể, doanh thu tăng chậm.

Lao động có tay nghề khó tuyển dụng cho địa bàn các huyện Thanh Thủy, Yên Lập, Tam Nông, Tân Sơn. Kỹ sư có trình độ công nghệ thông tin, tự động hóa, cấp thoát nước, kinh tế xây dựng tuyển dụng khó khăn.

Địa bàn cấp nước trải rộng trên tất cả 13 huyện, thành thị công tác đi lại quản lý gặp rất nhiều khó khăn, các bộ phận phải thường xuyên di chuyển từ huyện này sang huyện khác.

Đầu tư chủ yếu vùng nông thôn đất rộng dân thưa chi phí đầu tư đường ống quá dài hiệu quả hầu như không có tuy nhiên với nhiệm vụ cung cấp nước sạch cho mọi đối tượng sử dụng nước trên địa bàn khi chính quyền địa phương yêu cầu mặc dù không hiệu quả Công ty vẫn phải đầu tư thực hiện vì mục tiêu nâng cao đời sống nhân dân giảm bệnh tật, giảm áp lực cho y tế do dùng nước không đảm bảo tiêu chuẩn của Bộ y tế.

PHẦN II KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

Ngay vào đầu năm 2023 tình hình thế giới tiếp tục diễn biến chiến tranh, dịch bệnh dẫn đến suy thoái kinh tế ảnh hưởng nghiêm trọng đến sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp và nền kinh tế của nước ta. Cộng với đó là biến đổi khí hậu, thời tiết bất thường, thiên tai dịch bệnh, hạn hán mực nước trên các dòng sông cạn kiệt, việc xả thải không đảm bảo tiêu chuẩn ra sông làm cho chất lượng nguồn nước không ổn định nhiều nguy cơ để giảm thiểu rủi ro trong sản xuất vận hành cấp nước Công ty đã đầu tư đổi mới công nghệ tự động quản lý giám sát chất nước sạch tại các nhà máy sản xuất.

Công tác đầu tư mạng lưới cấp nước chủ yếu cho vùng nông thôn, gặp không ít khó khăn trong công tác tuyên truyền người dân sử dụng nước. Mặc dù chỉ tiêu phát triển khách hàng mở rộng mạng lưới cấp nước luôn được đặt lên hàng đầu, thay đổi cơ chế đầu tư kích cầu cho một số vùng khó khăn Yên Lập, Đoan Hùng, Thanh Sơn, đầu tư cả đồng hồ cho dân tại huyện Tân Sơn

Chi phí vật tư, vật liệu tăng cao, để đáp ứng nhu cầu sử dụng nước của nhân dân địa bàn Việt Trì và Lâm Thao Công ty đầu tư thêm đường ống DN 600 cấp nước bổ xung cho Lâm Thao, nhà máy nước Phong Châu huyện Phù Ninh hiện nay công suất khai thác đã vượt công suất thiết kế để cấp nước cho các xã còn lại của huyện Phù Ninh và tăng cường cấp nước cho Lâm Thao Công ty đầu tư nâng công suất nhà máy thêm 3.000 m³ ngày đêm, lắp đặt bể chứa tại XN Cẩm Khê, thị xã Phú Thọ khi mực nước sông hồng ngày càng xuống thấp Công ty đầu tư xây dựng nhà máy nước Lệ Mỹ. Lắp bể chứa 1.000 tại Thanh Sơn, xin cấp đất xây dựng bể chứa và trạm bơm tăng áp tại Việt Trì cấp nước bổ sung cho phía bắc Việt Trì và Lâm Thao đáp ứng nhu cầu dùng nước cho các khu tái định cư, cụm CN, lắp đặt bổ xung bơm cấp nước sạch cho Phú Thọ, Phù Ninh, lắp đặt hệ thống quan trắc cho tất cả các nhà máy nước kết nối về Sở Tài nguyên môi trường theo quy định, lắp đặt bổ sung nâng cấp hệ thống Scada của Việt Trì, lắp mới của Lâm Thao, Thanh Thủy, Phú Thọ, Cẩm Khê..,

2 MỘT SỐ CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SX KINH DOANH NĂM 2023

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Số liệu
1	Tổng sản lượng sản xuất	m3	
	- Nước thô		39.983.500
	- Nước sạch		38.079.500
	- Nước CN		2.960.000
	- Nước sau lắng		220.000
2	Tổng sản lượng tiêu thụ	m3	
	- Nước sạch		32.748.400
	- Nước sau lắng		220.000
	- Nước CN		2.960.000
	Nước tinh khiết	Bình	70.000
	Nước tinh khiết	Thùng	9.500
3	Đồng hồ lắp đặt	Cái	10.090
4	Kiểm định đồng hồ	Cái	27.320
6	Phát triển khách hàng	Hộ	7.000
7	Tổng doanh thu	Triệu đồng	310.984
8	Tổng chi phí	Triệu đồng	302.484
	Đầu tư XDCB	Triệu đồng	118.369
11	Thất thoát	%	14,%
12	Lợi nhuận	Triệu đồng	8.876
13	Thuế thu nhập doanh nghiệp	Triệu đồng	1.775
14	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	7.101
15	Tỷ suất lợi nhuận/vốn chủ sở hữu	%	29%
16	Phân phối lợi nhuận		
	<i>Quỹ đầu tư phát triển 10%</i>	Triệu đồng	<i>710</i>
	<i>Quỹ dự phòng tài chính 10%</i>	Triệu đồng	<i>710</i>
	<i>Quỹ khen thưởng phúc lợi 5%</i>	Triệu đồng	<i>355</i>
	<i>Trích thưởng Ban điều hành 5%</i>	Triệu đồng	<i>355</i>

18	Tổng số lao động	Người	755
19	Tổng thu nhập	Triệu đồng	77.912
20	Thu nhập bình quân đồng /người/tháng	Triệu đồng	11

2. Một số giải pháp thực hiện:

- Về lĩnh vực sản xuất nước sạch: Ứng dụng khoa học kỹ thuật vào sản xuất vận hành tự động tất cả các nhà máy nước, đào tạo nhân lực đáp ứng để vận hành hệ thống cấp nước, đảm bảo vận hành cấp nước an toàn, tiết kiệm, hiệu quả, gắn chỉ tiêu thất thoát với công tác vận hành cấp nước, quản lý mạng lưới với vận hành và thất thoát, thông qua công tác chống thất thu, thất thoát đề xuất lựa chọn vật tư, thiết bị chính xác, phù hợp khí hậu trung du.

- Công tác quản lý kỹ thuật thực hiện nghiêm quy trình sản xuất vận hành cấp nước đảm bảo chất lượng, nâng cao tinh thần trách nhiệm, chủ động sáng tạo trong thực hiện công việc được giao, nhất là trong công tác giám sát, nghiệm thu kỹ thuật, thanh quyết toán công trình. Lắp đặt các đồng hồ điện từ, đồng hồ kiểm soát áp lực tại các điểm bất lợi của các nhà máy cấp nước hướng dẫn CN vận hành thực hiện vận hành đảm bảo đúng áp lực nước và hiệu quả. thực hiện vận hành nhà máy cấp nước kinh tế tránh dư thừa áp lực gây dò rỉ thất thoát.

- Công tác nhân sự: Tổ chức các lớp đào tạo tại chỗ cho cổ đông người lao động đáp ứng yêu cầu vận hành nhà máy nước tự động, đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động, bố trí sắp xếp nhân sự phù hợp nâng cao hiệu suất làm việc tăng thu nhập năm sau cao hơn năm trước. cùng với đó là tổ chức tốt các phong trào thi đua khen thưởng trong thực hiện nhiệm vụ tạo động lực và phát huy khả năng cống hiến của cổ đông, người lao động. Xây dựng hoàn thiện cải tiến cách thức thanh toán lương theo kết quả thực hiện công việc.

- Công tác đầu tư phát triển khách hàng mở rộng mạng lưới rà soát lại các khu vực đã đầu tư tập trung tuyên truyền phát triển đảm bảo hiệu quả đầu tư, tổ chức đánh giá sự hài lòng của khách hàng nhất là địa bàn các huyện Thanh Thủy, Yên lập, Đoan Hùng từ đó hoàn thiện đổi mới hình thức tuyên truyền, vận động khách hàng đã ký hợp đồng nhưng chưa sử dụng nước sạch trên tất cả các địa bàn đặc biệt quan tâm đến các KH vùng đô thị.

- Công tác kế hoạch rà soát lại nhu cầu cấp nước trên các địa bàn lập kế hoạch đầu tư mở rộng mạng lưới, nâng công suất hoặc xây dựng bổ sung trạm tăng áp, nhà máy cấp nước, thực hiện đúng các quy định về đầu tư xây dựng cơ bản từ

khâu lập báo cáo đầu tư, thẩm định và phê duyệt đầu tư theo quy định của pháp luật. Giám sát chặt chẽ công tác giao và thực hiện công việc đảm bảo tiến độ đề ra,

- Công tác thu ngân: Tăng cường công tác tuyên truyền thu tiền nước không dùng tiền mặt, quản lý tốt đường ống từ DN 80 trở xuống, vệ sinh đồng hồ, hồ đồng hồ thường xuyên, đánh giá phân tích sản lượng nút cung cấp kịp thời những hộ tiêu thụ bất thường phục vụ cho công tác chống thất thu, thất thoát.

- Công tác chống thất thu, thất thoát là mục tiêu số 1 và trọng tâm để thực hiện được chỉ tiêu này cần nâng cao tinh thần trách nhiệm của người quản lý khắc phục ngay tình trạng triển khai công việc không đúng quy trình đã ban hành, tiếp tục thực hiện phân vùng tách mạng, lắp đồng hồ điện từ, phát sung trên toàn Công ty, tổ chức đào tạo, học tập kinh nghiệm, phát động phong trào thi đua chọn ra những gương điển hình, nhân rộng trên toàn Công ty - Triển khai và thực hiện nghiêm các kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, đổi mới công tác giao và kiểm tra thực hiện kế hoạch, thực hiện báo cáo đánh giá cụ thể chỉ tiêu nào chưa thực hiện được, XN nào chưa thực hiện đúng yêu cầu hàng tháng phải có đề xuất tham mưu cho Lãnh đạo Công ty để thực hiện tốt hơn các công việc đã giao.

- Quản lý tài chính Kế toán xây dựng kế hoạch đảm bảo nguồn vốn đủ để thực hiện tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh, thực hiện quản lý thu chi đúng chế độ tiết kiệm, đánh giá hiệu quả sau đầu tư, tổ chức tốt công tác thu hồi công nợ tiền nước tại các địa bàn nông thôn khó khăn. Báo cáo UBND tỉnh điều chỉnh giá bán, tăng cường tuyên truyền thanh toán tiền nước không dùng tiền mặt, rà soát tài sản không cần dùng thực hiện thanh lý theo quy định.

- Để hoàn thành kế hoạch năm 2023 đề ra tất cả các Phòng, XN trong Công ty thực hiện nghiêm túc các giải pháp trên, hàng tháng tổ chức họp đánh giá từng bộ phận, lĩnh vực được giao, rút kinh nghiệm và đề xuất các ý tưởng, sáng tạo, sáng kiến nhằm nâng cao năng suất lao động để hoàn thành tốt công việc được giao có hiệu quả mục đích là đảm bảo tiền lương và thu nhập.

- Tổ chức các phong trào thi đua theo cụm, khởi thi đua phát động, phối hợp tốt với các tổ chức Công Đoàn, Đoàn Thanh Niên, Cựu chiến binh tổ chức các phong trào thể dục, thể thao, giao lưu chia sẻ kinh nghiệm. Nêu gương các điển hình trong lao động sản xuất chia sẻ để mọi người cùng học tập nâng cao năng suất lao động tăng thu nhập, khen thưởng kịp thời các đơn vị cá nhân đạt thành tích cao trong tháng quý tạo động lực cho cổ đông người lao động cống hiến cho sự phát triển của doanh nghiệp.

Triển khai thực hiện tốt nghị quyết của Đại Hội đồng cổ đông và các định hướng và nghị quyết của Hội đồng quản trị

Kính thưa Đại hội .

Trên đây là báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022, phương hướng sản xuất kinh doanh năm 2023. Kính trình Đại hội đồng cổ đông góp ý thông qua.

Thay mặt Ban điều hành Chân thành cảm ơn sự quan tâm giúp đỡ tạo điều kiện của Hội đồng nhân dân tỉnh, Tỉnh Ủy, UBND tỉnh và các Sở Ban Ngành, Hội đồng quản trị và toàn thể Quý vị cổ đông, người lao động đã đoàn kết, giúp đỡ Ban Tổng giám đốc hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023.

Kính chúc các Quý vị đại biểu khách quý, Quý cổ đông và người lao động sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng cảm ơn.

TM. BAN ĐIỀU HÀNH

Tổng Giám đốc



Đoàn Thị Kim Quy